

SUOMEN PUNAINEN RISTI Keskustoimisto		HALLITUS PÖYTÄKIRJA 5/2025
Kokousaika: perjantai 29.8 klo 13 – lauantai 30.8.2025 klo 12.56		
Kokouspaikka: Nynäs, Heinola		
Läsnä:		Vastaava esittelijä:
Puheenjohtaja	Elli Aaltonen	pääsihteeri Eero Rämö
Varapuheenjohtajat	Max Lindholm Dan Sundqvist (<i>etäyhteydellä</i>) Riitta Ylineva	Muut esittelijät: Tiina Saarikoski Sirpa Solehmainen Leena Suurpää
Jäsenet	Harri Jokiranta Maiju Jolma-Taylor (<i>etäyhteydellä kohdat 78–81, 83–85, 87, 89</i>) Pekka Piri Ruut Rissanen (<i>etäyhteydellä kohdat 78–81, 83–85, 87, 89</i>) Marju Sjösten Osmo Tolonen	Marja Vest Tapani Väisänen Marja Lehtimäki (kohta 83) Sanna Pesonen (kohta 84) Pentti Savolainen (kohta 92)
Sihteeri	Eeva Holopainen	Läsnäolo-oikeus: Otto Kari (<i>etäyhteydellä kohdat 78–81, 83</i>)
Poissa: -		
Käsiteltävät asiat: 78-99		
Allekirjoitukset:		
Elli Aaltonen puheenjohtaja		Eeva Holopainen sihteeri
Osmo Tolonen pöytäkirjan tarkastaja		

78

KOKOUKSEN AVAAMINEN

Puheenjohtaja avasi kokouksen perjantaina 29.8. kello 13.

79

KOKOUKSEN PÄÄTÖSVALTAISUUDEN TOTEAMINEN

Hallitus on päätösvaltainen, kun läsnä on vähintään puolet hallituksen jäsenistä kokouksen puheenjohtaja mukaan luettuna.

Päätös: Todettiin kokous päätösvaltaiseksi.

80

ESITYSLISTAN HYVÄKSYMINEN

Päätösesitys: Hyväksytään esityslista.

Päätös: Hyväksyttiin esityslista.

81

PÖYTÄKIRJAN TARKASTAMINEN JA PÖYTÄKIRJAN TARKASTAJAN VALINTA

Tausta: Pöytäkirja lähetetään hallitukselle sähköisesti viikon kuluessa kokouksesta.

Päätösesitys: Valitaan pöytäkirjan tarkastajaksi Osmo Tolonen.

Päätös: Valittiin pöytäkirjan tarkastajaksi Osmo Tolonen.

82

HALLITUKSEN ITSEARVIOINTI

Tausta: Hallitus arvioi vuosittain omaa toimintaansa sekä tehdyn kyselyn perusteella että hallituksen kokouksessa käytävän keskustelun perusteella. Itsearviointikysely on lähetetty hallituksen jäsenille 26.6.2025 ja vastauksia on huomioitu 13.8. asti. Keskustelu tulosten pohjalta. (liite 82)

Päätösesitys: Hallitus arvioi omaa toimintaansa ja tekee keskustelun pohjalta havaitsemansa johtopäätökset.

Päätös: Hallitus kävi läpi itsearviointikyselyn tulokset ja keskusteli erityisesti siitä, miten hallituksen kokouksissa käsitellään arvoja ja periaatteita sekä toisaalta johtamiseen liittyvien kysymyksiä. Hallitus päätti, että sen raporttiin yleiskokoukselle lisätään osuus periaatteiden roolista nykyisessä toimintaympäristössä. Lisäksi hallitus huomioi, että tarkastusvaliokunnan koontiraportit tulee toimittaa sille vuosittain.

Hallitusten jäsenten seurantaportfolioita hallitus piti hyvänä ajatuksena, mutta jätti asian seuraavan hallituksen harkittavaksi huomioden jäljellä oleva toimikausi.

83

VAPAAEHTOISEN PELASTUSPALVELUN JÄRJESTÄMINEN

Tausta: Hallitus kävi toukokuun kokouksessaan alustavan keskustelun Vapaaehtoisen Pelastuspalvelun (Vapepa) organisoitumisesta Accenturen laatiman selvityksen pohjalta. Keskustelussaan hallitus korosti erityisesti Punaisen Ristin perustehtävää ja siitä aiheutuvia reunaehtoja organisoitumiselle, järjestön oman valmiuden ja varautumisen turvaamista Vapaaehtoisen Pelastuspalvelun organisoitumisesta riippumatta sekä järjestön omavaraisuutta.

Selvitykseen on pyydetty Vapepan toimijoiden sekä viranomaisten kommentteja 15.9. mennessä. Suomen Punaisen Ristin kantaa ja kommentteja on valmistellut piirien ja keskustoimiston edustajista muodostettu pienryhmä. Lisäksi piireissä ja keskustoimistossa on käyty keskeisten Vapepassa toimivien vapaaehtoisten sekä työntekijöiden kanssa keskustelut kommentointipyyynnön pohjalta. Keskustelut käytiin touko-kesäkuun aikana.

Järjestön vapaaehtoisten ja työntekijöiden keskuudessa koettiin, että nykytila toimii hyvin alueellisesti ja paikallisesti, ja että merkittävimmät kehittämistarpeet ovat havaittavissa lähinnä valtakunnallisella tasolla. Valtakunnallisesti arvioiden verkoston toiminnassa on alueellisesti eroja, eikä koordinaatio toimi tasapuolisesti kaikkialla.

Järjestön jatkaminen koordinaatiosta vastaavana toimijana sai vahvimman kannatuksen. Sitä vastoin uuden erillisen yhdistyksen perustaminen herätti huolta. Koordinaation kehittämiselle ja erityisesti roolien selkeyttämiselle nähtiin tarvetta.

Asiaa on palautteen pohjalta käsitelty piirien toiminnanjohtajien ja keskustoimiston johdon kesken elokuussa. Yhteinen näkemys on, että järjestön tulee sitoutua Vapepa-koordinaation vahvaan kehittämiseen ja uudistamiseen siten, että verkoston lähtökohtana on apua tarvitseva ihminen. Tavoitteena on organisaatio, joka pystyy auttamaan tehokkaasti apua tarvitsevia tukemalla viranomaisia hälytystehtävissä ja jossa jokainen järjestö ja vapaaehtoinen kokee tulevansa kuulluksi ja pystyy vaikuttamaan yhteisiin päätöksiin ja prosesseihin. Yhteinen näkemys on, että:

- Vapepa-verkoston toiminnan jatkumista tulee edistää kehitetyllä mallilla, jossa SPR toimii koordinaatiojärjestönä
- Tulee tavoitella mahdollisimman kustannustehokasta toimintamallia, joka maksaa itsensä takaisin SPR:n valmiuden vahvistumisena. Kehittämisen kustannusvaikutukset tulee arvioida.
- Keskeistä on muutos luottamuksessa: verkoston jäsenten keskinäinen luottamus ja toimintatavat tukevat yhteistä auttamistyötä
- Tarvitaan kehittynyt koordinoinnin malli: johdonmukainen ja systemaattinen toiminnanohjaus

Vapepa-verkoston auttamisen onnistumisen edellytys on paikallinen toimintakyky ja että Accenturen selvityksen mukaisen vaihtoehto A:n ja Suomen Punaisen Ristin sitoutuneen kehittämistyön kautta pystytään parhaiten varmistamaan avun tarpeisiin vastaaminen. Järjestön tulee kehittää Vapepa-koordinaation valtakunnallista ja alueellista koordinaatiota ja rakenteita. Valmistelu tapahtuisi yhteistyössä keskustoimiston ja piirien kesken syksyn 2025 aikana.

Yhteinen näkemys on myös, että uuden erillisen yhdistyksen perustaminen ei ole suositeltavaa. Vaikka oman yhdistyksen perustaminen voisi selkeyttää yksittäisiä toiminnallisia kysymyksiä, Accenturen selvityksen vaihtoehto B on epätarkoituksenmukainen huomioiden mittavat epävarmuustekijät. Näitä ovat mm. rahoituksen saamiseen ja sopimusten neuvottelemiseen liittyvät riskit, sekä epävarmuus viranomaisen tahtotilasta neuvottelukumppanin suhteen. Tällä hetkellä sopimukset ja yhteistyöpöytäkirjat on tehty Suomen Punaisen Ristin kanssa.

Epävarmuustekijät voisivat pahimmillaan vaarantaa koko auttamisjärjestelmän olemassaolon. Punaisen Ristin erityisluonne, mandaatti ja periaatteet huomioiden järjestön mukanaolo tällaisessa yhdistyksessä edellyttäisi, että sen säännöt laadittaisiin niin, että Suomen Punainen Risti pystyisi irrottautumaan yhdistyksen koordinaatorakenteista itsenäisesti ja esteettä aina, mikäli rakenteen organisaatio tai toiminta ei olisi Punaisen Ristin periaatteiden mukaista. Punaisen Ristin tulee kaikissa vaihtoehdoissa näyttäytyä itsenäisenä humanitaarisena toimijana. Myös järjestön omaisuuden käyttöön liittyy järjestön sääntöjen mukaisia vaatimuksia.

Vapepan kehittämistyössä toimivalla viestinnällä on keskeinen rooli, jotta Suomen Punaisen Ristin ja muun Vapepa-verkoston vuoropuhelua kehitetään muun toiminnan ohella järjestön ja verkoston strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Muutosprosessi tarjoaa viestinnällisen mahdollisuuden vahvistaa luottamusta sekä osallisuuden ja hallinnan kokemusta. Pääpaino on varsinkin ensimmäisessä vaiheessa asiantuntijoiden viestinnän tukemisessa. Valtaosa viestinnästä toteutetaan muualla kuin varsinaisilla viestintäkanavilla: tapaamisissa, viesteissä ja ohjeistuksissa. Viestintäsuunnitelma laaditaan syys-lokakuussa 2025.

Vapepan keskuudessa päätetään kehittämistoimista kuluvaan vuoden loppuun mennessä. Muutosten toimeenpanon valmistelu tapahtuu vuoden 2026 aikana ja toimeenpano vuonna 2027. (liite 83)

Päätösesitys: Hallitus käy keskustelun järjestön näkemyksestä selvitykseen annettavaan lausuntoon.

Hallitus katso, että Vapepan kehittämistä tulee jatkaa edelleen Suomen Punaisen Ristin koordinoimana, ei erillisenä yhdistyksenä.

Vapepa-koordinaation kehittämiseen sitoudutaan uudistamalla koordinaation valtakunnallista ja alueellista koordinaatiota ja rakenteita.

Päätös: Hallitus kävi keskustelun järjestön näkemyksestä selvitykseen annettavaan lausuntoon. Keskustelussaan hallitus korosti, että uudistuksessa tulee korostaa hyvää viestintää, toiminnan valtakunnallista tasapainoa ja laatua, kustannustehokkuutta, järjestön oman valmiuden kehittämistä sekä toimivaa yhteistyötä muiden järjestöjen ja viranomaisten kanssa.

Hallitus katsoi, että Vapepan kehittämistä tulee jatkaa edelleen Suomen Punaisen Ristin koordinoimana, ei erillisenä yhdistyksenä.

Vapepa-koordinaation kehittämiseen sitoudutaan uudistamalla koordinaation valtakunnallista ja alueellista koordinaatiota ja rakenteita.

84

STRATEGIAN VALMISTELU

Tausta: Yleiskokoukselle 2026 esitettävä toimintalinjaus ja toimintatapojen muutosta koskevat esitykset hyväksytään järjestökäsittelyyn hallituksen kokouksessa tammikuussa 2026. Hallitukselle esitetään strategian valmisteluaikataulu keskusteltavaksi. **(liite 84)**

Päätösesitys: Hallitus merkitsee tiedoksi strategiaproessin aikataulun ja antaa evästyksensä strategiaproessin toimeenpanoon.

Päätös: Merkittiin tiedoksi strategiaproessin aikataulu. Hallitus katsoi, että strategiaprosessista tule viestiä mahdollisimman etupainotteisesti.

Hallitus päätti, että ennen kuin se käsittelee yleiskokoukselle lähetettävän strategian huhtikuussa 2026, järjestökäsittelyn palautetta käsitellään yhdessä piirien puheenjohtajien kanssa.

85

TOIMINNAN JA TALOUDEN SUUNNITTELU 2026

Tausta: SPR:n hallitus hyväksyi toimintakautensa alussa yleiskokouksen hyväksymän toimintalinjauksen pohjalta kolmivuotisen toiminta- ja taloussuunnitelman 2024–2026, joka kattaa hallituksen toimintakauden. Toimintasuunnitelmaa tarkennetaan vuosittain.

Hallitus käy vuoden 2026 toimintasuunnitelmaan tarkennuksista ja prioriteeteista yleiskokouskauden viimeiselle vuodelle lähetekeskustelun ja vahvistaa tarkennetun toimintasuunnitelman marraskuun kokouksessaan (**liite 85.1**). Järjestön sääntöjen mukaan toimintasuunnitelma toimii myös piirien talouden ja toiminnan suunnittelun pohjana.

Yleiskokouskauden viimeisen vuoden taloussuunnittelun lähtökohtana on, että taloudellisten lisäresurssien saaminen on epätodennäköistä tulorahoituksen pienentyessä ja kustannusten maltillisesti kasvaessa. Vaikka talouskasvun osalta on taloussuhdanne kääntymässä, talouskasvu on vielä tällä hetkellä hyvin maltillista lähivuosien korotetuista kasvuennusteista huolimatta. Myöskään työllisyyskehitys on ole vielä kääntynyt parempaan suuntaan. Yleisesti epävarmuus hidastaa investointeja ja yksityistä kulutusta. Tästä huolimatta järjestön taloudellinen asema on vakaa ja se turvaa lähivuosien toiminnan rahoituksen. On kuitenkin korostettava, että järjestön toiminnan uudistamisen yhteydessä on myös tarkasteltava järjestön toiminnan kustannustehokkuutta siten, että myös vuotuinen käyttötalous on tasapainossa avun tarpeiden pohjalta määriteltujen toiminnallisen uudistusten kanssa (**liite 85.2**).

SPR:n hallitus vahvistaa talousarvion laadinnan pohjaksi hallituksen vahvistaman järjestötukimallin perusteella aina seuraavan vuoden piirikohtaisen järjestötuen määrän. Järjestötukimalli sisältää keskustoimiston taloudellisen tuen piireille. Järjestötuki rahoitetaan Konttiketjun jakokelpoisella tuloksella. Nykyinen järjestötukimalli on määritetty 2018–2019 aikana hallituksen asettaman työryhmän työskentelyn tuloksena talous- ja kehittämisvaliokunnan ohjauksessa.

Hallituksen päätöksen mukaisesti järjestötukimallin tavoitteena on:

- yleiskokouspäätösten yhteinen toteuttaminen,
- muutoksen johtaminen,
- tuen ennakoitavuus,
- alueellinen, kielellinen ja toiminnallinen tasapuolisuus,
- valtakunnallisen, alueellisen ja paikallisen varautumisen ja valmiuden kehittäminen sekä
- alueellisen ja paikallisen yhteistoiminnan vahvistaminen.

Järjestötukimallin osalta asetettujen mittareiden perusteella on laadittu esitys vuodelle 2026 piireille vähintään maksettavan järjestötuen piirikohtaista määrää (**liite 85.3**). Järjestötuen kriteereissä ei vuodelle 2026 ole tehty muutoksia edellisiin vuosiin, mutta päivitystarpeita tuleville vuosille on jo identifioitu. Järjestötuen laajempi uudistaminen on tarkoituksenmukaista tehdä vuoden 2026 yleiskokouksen järjestön uudistamista koskevien päätösten jälkeen. Koska kokonaistuki on määritetty minimissään 2.090.000 euroksi, on aikaisempien vuosien tapaan järjestötuen summia prosentuaalisesti skaalattu, jotta sovittu tuen minimimäärä on toteutunut.

Hallitus hyväksyy toimintasuunnitelman 2026, keskushallinnon talousarvion 2026 sekä järjestötuen lopullisen määrän kokouksessaan marraskuussa.

Päätösesitys: Hallitus käy lähetekeskustelun toiminnan ja talouden suunnittelusta vuodelle 2026.

Hallitus päättää piireille jaettavan järjestötuen vähimmäismäärän vuodelle 2026.

Päätös: Hallitus kävi lähetekeskustelun toiminnan ja talouden suunnittelusta vuodelle 2026. Hallitus piti esitettyjä vuoden 2026 toiminnan prioriteetteja hyvinä, erityisesti vapaaehtoisten mukaanpääsyyn liittyvien toimenpiteiden osalta.

Talouden osalta hallitus totesi tiukkenevan taloustilanteen, mutta huomioi, että järjestöyksiköiden taseet mahdollistavat investoinnit toimintaan.

Hallitus päätti piireille jaettavan järjestötuen vähimmäismäärän vuodelle 2026 esityksen mukaisesti.

86

VALTAKUNNALLISEN NUORISOTOIMIKUNNAN ALOITE SÄÄNTÖJEN MUUTTAMISESTA

Tausta: Valtakunnallinen nuorisotoimikunta on tehnyt aloitteen, että hallitus edistää mahdollisuutta alle 29-vuotiaan jäsenelle suunnatun hallituspaikan päättämisestä järjestön sekä piirien hallituksiin. Toimikunta esittää, että sääntöjen pykälä 37 § "Piirin hallitus" ja 51 § "Järjestön hallitus" muutetaan niin, että niihin lisätään: "Hallituksen jäsenistä vähintään yhden tulee olla kokouspäivänä alle 29-vuotias."

Toimikunta esittää, että sääntömuutoksella halutaan vahvistaa nuorten äänen kuulumista kaikilla järjestön tasoilla aktiivisesti ja näkyvästi. Vuonna 2024 vain noin 3 % järjestön luottamushenkilöistä oli alle 29-vuotiaita. (liite 86)

Piirien hallitusten luottamushenkilöistä vuonna 2024 3,4 % oli alle 29-vuotiaita. Vuonna 2025 määrä on hieman noussut, mutta on edelleen matala: 5,6 % (8/146). Kahdessa piirissä hallituksessa on tällä hetkellä kaksi nuorta, neljässä yksi ja kuudessa ei yhtään. Järjestön hallituksessa on tietävästi useamman vuosikymmenen ollut käytäntönä nuori varapuheenjohtaja, vaikka asiasta ei ole määrätty säännöissä. Joinakin kausina hallituksessa on ollut enemmän kuin yksi nuori jäsen kauden alkaessa.

Nyt esitettyä muutosta esitettiin yleiskokoukselle vuonna 2023. Tolloin kiintiötä esitettiin myös osastojen hallituksiin ja valtaosa kiintiöistä käydystä keskustelusta ja kritiikistä kohdistui juuri osastoihin. Keväällä 2023 sääntömuutosten järjestökäsittelyssä piirien hallitusten nuorten kiintiötä koskeva esitys (37§) jakoi mielipiteet tasan ja järjestön hallituksen (51 §) osalta esitystä kannatettiin pääosin. Yleiskokouksessa piirin hallitusta koskevaa muutosta kannatti 42,53 % ja vastusti 56,47 % edustajista. Järjestön hallituksen osalta äänet jakautuivat 56,85 % puolesta ja 43,15 % vastaan. Kumpikaan ei tullut voimaan, koska muutoksen hyväksyntä olisi edellyttänyt 75 % kannatusta. Tuolloin esitettyä osastoja koskevaa muutosta vastustettiin sekä järjestökäsittelyssä että yleiskokouksessa.

Yleiskokouksen keskustelussa esitettiin näkemyksiä mm. siitä, että erilaiset kiintiöt olisivat liikkeen periaatteiden vastaisia. Liikkeen ohjeet kansallisten yhdistysten säännöille (Guidance for National Society Statutes, 2018) kuitenkin huomioi esimerkiksi nuoriso- ja sukupuolikiintiöt, eikä pidä niitä ongelmallisina vaan niiden tarkoituksena on nimenomaan edistää päätöksenteon monimuotoisuutta. Liiton hallituksessa on käytössä sekä sukupuolikiintiöt että alueelliset kiintiöt. Myös Suomen Punaisen Ristin valtuustossa on jo käytössä alueellinen kiintiö, kun kaikkien piirien on oltava valtuustossa edustettuna (SPR-asetus 45§).

Päätösesitys: Hallitus tukee valtakunnallisen nuorisotoimikunnan esitystä sääntöjen 37 ja 51 §§ muuttamisesta osana yleiskokoukselle valmisteltavia muita esityksiä. Muutosta valmistellaan yhteistyössä sisäministeriön kanssa niin, että hallitus voi päättää muutosten lähettämisestä järjestökasittelyyn tammikuun 2026 kokouksessaan. Esityksestä konsultoidaan myös Liiton ja Komitean yhteistä sääntökomiteaa (*Joint Statutes Commission*), jotta se voi antaa siihen näkemyksensä ennen yleiskokousta.

Päätös: Päätettiin esityksen mukaisesti.

87

OMISTAJALINJAUS - YKSIKKÖKOHTAISET TAVOITTEET (ei julkinen)

88

KESKUSTOIMISTON JOHTOSÄÄNNÖN KORJAAMINEN

Tausta: Hallitus päivitti keskustoimiston johtosääntöä viimeksi 22.11.2024.

Tuolloin päivityksen yhteydessä on jäänyt päivittämättä 3§:ssä määrätty pääsihteerin ryhmän kokoonpano, jonka mukaan ryhmään kuuluvat linjajohtajat sekä muut toimihenkilöt pääsihteerin päätöksen mukaisesti. Keskustoimiston organisaation muutoksessa keväällä 2024 linjajohtajat on siirretty osaksi omia linjojaan, pois pääsihteerin ryhmästä. Johtosääntöön jäänyt viittaus esitetään muutettavaksi niin, että pykälästä poistetaan viittaus linjajohtajiin. (**liite 88**).

Päätösesitys: Hallitus hyväksyy esitetyn muutoksen keskustoimiston johtosäännön 3§:ään.

Päätös: Päätettiin esityksen mukaisesti.

89

AVUN MUUTTUVAT TARPEET -SELVITYS

Tausta: Toimintatapauudistuksen tueksi on tehty Diakonia Ammattikorkeakoulun toimesta selvityshaavoittuvassa asemassa olevien ihmisten ja yhteisöjen muuttuvista avun tarpeista ja toimintaympäristön muutoksista. Hallitukselle esitellään selvityksen tulokset, joita hyödynnetään muutosprosessin aikana

tukemaan keskusteluita järjestön toiminnan kohdentamisesta eniten apua tarvitseville. (**liite 89**)

Päätösesitys: Merkitään tiedoksi.

Päätös: Kuultiin esittely selvityksen tuloksista. Todettiin niiden vastaavan hyvin hallituksen aikaisemmissa keskusteluissaan tekemiä havaintoja toimintaympäristöstä. Hallitus kävi keskustelun selvityksen havainnoista järjestön strategian ja toiminnan kohdentamisen näkökulmasta. Korostettiin erityisesti paikallisuutta, sekä inhimillisyyden ja toivon ylläpitämistä turvallisuutta korostavassa yhteiskunnallisessa keskustelussa. Merkittiin selvitys tiedoksi.

90

SIJOITUSTOIMINNAN KEHITTÄMINEN

Tausta: Sijoitustoiminnan sisäinen tarkastus toi esille tarpeita yhdenmukaistaa sijoitustoiminnan käytäntöjä järjestössä. Pääsihteeri vahvisti sijoitustoiminnan kehittämistyöryhmälle toimeksiannon (**liite 90.1**), jonka mukaisesti kehittämistyöryhmän työ on toteutettu. Työryhmän työlle on pääsihteeri myöntänyt jatkoaikaa 15.9.2025 saakka. Hallitukselle on laadittu lyhyt väliraportti sijoitussuunnitelman päivityksen laadinnan tilanteesta (**Liite 90.2**).

Keskeiset muutokset päivitetyn sijoitussuunnitelman osalta ovat:

- Yksi yhteinen sijoitussuunnitelma koko järjestölle.
- Perusallokaatio ja epälikvidien sijoitusten enimmäisalokaatio täsmennetään.
- Pienille yksiköille laaditaan erillinen ohjeistus.
- Vastuullisen sijoittamisen periaatteet tarkennetaan.
- Koontiraportointi otetaan käyttöön sijoituksia tekevissä yksiköissä.

Vastuullisen sijoittamisen periaatteissa on huomioitu järjestön toiminnan lähtökohdat ja muissa Pohjoismaissa käytössä oleva vastuullisuusperiaatteet. Vastuullisuusperiaatteiden määrittelyssä on myös huomioitu varainhoitajien vastuullisen sijoittamisen asiantuntijoiden näkemykset siitä, miten periaatteita voidaan myös käytännössä toteuttaa sijoitustoiminnassa yhdessä varainhoitajien kanssa.

Työryhmässä on tuotu erilaisia näkemyksiä yhtenäisen käytännön toteuttamiseen, joiden viestintään toimeenpanosuunnitelmassa tulee kiinnittää huomiota:

- Tarve/ pakko käyttää samoja varainhoitajia; erityisestä syystä tulisi olla mahdollisuus käyttää itse valittua varainhoitajaa
- Säännöllistä varainhoitajakilpailutusta pidettiin tarpeellisenä, mutta kilpailutussykliä tulisi vielä täsmentää
- Kaikki jäsenet eivät pitäneet yhteistä koontiraportointia tarpeellisenä

- Osalla on käytössä edelleen suoria osakesijoituksia, jota haluttaisiin jatkaa. Tällöin hajautushyödyt eivät toteudu tehokkaasti.

Sijoitussuunnitelman toimeenpanon kannalta korostuu valmius tehdä selkeitä keskitettyjä linjauksia, jotta sisäisen tarkastuksen suositusten mukaiset muutokset voidaan tehokkaasti toteuttaa.

Pääsihteerille valmistellaan esitys toimeksiannon mukaisesti 15.9.2025 mennessä, mutta siihen voi sisältyä eriäviä mielipiteitä.

Päätösehdotus: Hallitus kuulee sijoitustoiminnan kehittämistyöryhmän väliraportin. Hallitus käy alustuksen perusteella keskustelun työryhmän työskentelyn aikana esille tulleista kysymyksistä, jotka voivat vaikeuttaa yhdenmukaisen käytännön käyttöönottoa. Hallitus evästää loppuraportin viimeistelyä ja toimeenpanosuunnitelman laadinnassa huomioitavia asioita.

Päätös: Hallitus kuuli sijoitustoiminnan kehittämistyöryhmän väliraportin. Hallitus totesi kannustaneensa jo pidemmän aikaa sijoitustoiminnan keskittämiseen. Mahdollista siirtymäaikaa selvitetään osana toimeenpanosuunnitelmaa. Kun sijoitussuunnitelma on hyväksytty, sen viemiseksi käytäntöön tulee suunnitella kattava viestintä mm. webinaarien ja muiden koulutusten muodossa.

91

KANSAINVÄLISEN AVUSTUSTOIMINNAN RAPORTTI

Tausta: Hallitus saa erillisen raportin kansainvälisestä toiminnasta vuosittain (liite 91).

Päätösesitys: Merkitään tiedoksi.

Päätös: Hallitus kuuli raportin ajankohtaisista operaatioista ja vaikuttamistyöstä vammaisinkluusion, ilmastotyön sekä globaalien terveyden teemoissa, yhteistyöstä ICRC:n ja Euroopan komission humanitaarisen osaston (ECHO) kanssa, pitkäkestoisista ohjelmista ja kehitysyhteistyön tulevasta ohjelmakaudesta sekä kansainvälisen avun rahoituslaitanteen kehittymisestä. Hallitus keskusteli erityisesti mahdollisista rahoitusleikkauksista ja niiden vaikutuksesta toimintaan sekä humanitaarisen avun politisoitumisesta.

Merkittiin raportti tiedoksi.

92

NUORTEN TURVATALOJEN RAPORTTI

Tausta: Hallitus saa raportin nuorten turvatalojen toiminnasta ja ajankohtaisista kysymyksistä. (liite 92).

Päätösesitys: Merkitään tiedoksi.

Päätös: Hallitus kuuli raportin nuorten turvatalojen toiminnasta ja ajankohtaisista kysymyksistä, erityisesti viimeaikaisesta avun tarpeen kasvusta. Hallitus esitti kysymyksiä yhteistyöstä sosiaalihuollon palveluiden kanssa, mahdollisista rahoitusleikkauksista sekä vapaaehtoisen perehdytyksestä turvataloilla.

Merkittiin raportti tiedoksi.

93

HALLITUKSEN VUOSIKELLO 2026

Tausta: Hallituksen hyväksyttäväksi on valmisteltu vuosikello vuodelle 2026, joka sisältää hallituksen ja valtuuston kokousten aikataulut sekä säännöllisesti päätettävät tai raportoitavat kysymykset (**liite 93**). Yleiskokouksessa 6.–7.6. valitaan uusi hallitus, joka vahvistaa syksyn kokousaikataulun valintansa jälkeen.

Päätösesitys: Hallitus hyväksyy suunnitellun aikataulun sekä vuosikellon työskentelynsä rungoksi yleiskokoukseen (kesäkuu 2026) asti.

Loppuvuoden 2026 kokousaikataulu merkitään alustavasti tiedoksi.

Päätös: Päätettiin esityksen mukaisesti.

94

VÄLITILINPÄÄTÖS

Tausta: Hallitus saa raportin keskushallinnon ja piirien välitilinpäätöksistä. Keskushallinnon tulos Q2/2025 on - 4 m€ m€ alijäämäinen. (**liite 94.1**, keskushallinto). Keskushallinnon alijäämäiseen tulokseen on vaikuttanut vaikea sijoitusmarkkinoiden tilanne alkuvuonna. Operatiivisesti toiminta on toteutunut talousarviota parempana.

Yhteenveto piirien Q2/2025 välitilinpäätöksistä osoittaa kokonaistasolla - 0,6 m€ alijäämää. Piirien tuloksen alijäämäisyyteen ovat vaikuttaneet vaikea sijoitusmarkkinatilanne alkuvuoden aikana ja vastaanottotoiminnassa tapahtuneet muutokset. Vain kolmen piirin kokonaistulos on positiivinen tarkastelujaksolla (**liite 94.2**, piirit).

Päätösesitys: Hallitus merkitsee välitilinpäätökset tiedoksi.

Päätös: Merkittiin välitilinpäätökset tiedoksi.

95

PÄÄSIHTEERIN KATSAUS

Tausta: Kuullaan pääsihteerin katsaus (**liite 95**).

Päätösesitys: Merkitään tiedoksi.

Päätös: Hallitus kuuli pääsihteerin katsauksen, joka käsitteli:

- **Veripalvelun** ajankohtaisia asioita; valtionavustusta sekä SoHO-asetuksen kansallisen implementoinnin etenemistä;
- **Puolustusministeriön yhteistyöpöytäkirjan** valmistelua;
- **Sosiaali- ja terveysalan järjestöjen ja humanitaarisen avun mahdollisia rahoitusleikkauksia** sekä niihin liittyvää viestintää ja vaikuttamistyötä;
- **Ottawan sopimuksen irtisanomista:** Vaikka lopputulos ei ollut toivottu, liikkeen kannan esille tuominen on ollut tärkeää;
- **Kesän medianäkyvyyttä:** Media oli aktiivinen järjestön suuntaan läpi kesän ja järjestön asiantuntijoihin luotettiin paljon.
- Tulevan **Nälkäpäivän** kampanjointia;
- **Jäsenkampanjointia:** Jäsenhankinta on tällä hetkellä paikallista ja piiritason toimintaa. Vuonna 2026 jäsenyys konseptoidaan yhteistyönä viestinnän, varainhankinnan ja järjestökehitysyksikön kanssa. Lisäksi toteutetaan mahdollinen kampanjapilotti;
- **Avoimuusrekisterin** toimintailmoitusta 1/2025;
- **Liiton ylimääräistä yleiskokousta:** Syynä ainoastaan sääntömuutosehdotukset;
- **Yleiskokousvalmisteluiden** etenemistä; sekä
- **Syksyn tapahtumia:** Geneven sopimusten voimaantulon 75-vuotis ja Liikkeen periaatteiden 60-vuotisjuhlavuoden kunniaksi pidetään vastaanotto lokakuussa. Marraskuun EMT-validoinnin yhteydessä järjestettävään seminaariin tulossa korkean tason puhujia.

Merkittiin katsaus tiedoksi.

96 ILMOITUSASIAT

96.1 Pöytäkirjat

- Hallituksen pöytäkirja 4/2025 (**liite 96.1.1**)
- Kontti- johtokunnan pöytäkirja 2/2025 (**liite 96.1.2**)
- Toimintatapojen uudistamisen valiokunnan pöytäkirja 2/2025 (**liite 96.1.3**)
- Ensiapu- ja terveystoiminnan asiantuntijaryhmän pöytäkirja 2/2025 (**liite 96.1.4**)
- Veripalvelun johtokunnan pöytäkirja 2/2025 (**liite 96.1.5**)

Kontin johtokunnan kokouksesta raportoitii riskienhallinnan, tukityöllistämisen sekä kokonaisvalmiuden käsittelystä.

96.2 Sijoitustoiminnan raportti

- (**liite 96.2.**)

96.3 Katastrofirahaston raportti Q2/2025

SUOMEN PUNAINEN RISTI
Keskustoimisto

HALLITUS
5/2025

- (liite 96.3)

96.4 Varainhankinnan raportti Q2/2025

- (liite 96.4)

96.5 Jäsenraportti Q2/2025

- (liite 96.5)

Merkittiin asiakirjat tiedoksi.

97

MUUT ESILLE TULEVAT ASIAT

Ei muita esille tulleita asioita.

98

HALLITUKSEN SEURAAVA KOKOUS

Seuraava kokous pidetään **yhdessä Veripalvelun johtokunnan kanssa 3.10. pääkaupunkiseudulla.**

Esityslistalla ainakin:

- omistajalinjauksen mukaiset yksikkökohtaiset tavoitteet
- valtuuston esityslista ja muut valtuuston asiat
- yleiskokouskutsu
- yleiskokouksen vaalitoimikunnan koollekutsuminen
-

99

KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN

Puheenjohtaja päätti kokouksen lauantaina 30.8. klo 12.56.