

SUOMEN PUNAINEN RISTI Keskustoimisto		HALLITUS PÖYTÄKIRJA 8/2025
Kokousaika: perjantai 21.11.2025 kello 10.04–12.11		
Kokouspaikka: Sokos Hotel Presidentti, Helsinki		
Läsnä:		Vastaava esittelijä:
Puheenjohtaja	Elli Aaltonen	pääsihteeri Eero Rämö
Varapuheenjohtajat	Max Lindholm Dan Sundqvist Riitta Ylineva	Muut esittelijät: Leena Suurpää (kohta 127) Tapani Väisänen (kohta 128) Lotta Vallaskangas (kohta 131)
Jäsenet	Harri Jokiranta Maiju Jolma-Taylor Pekka Piri (kohdasta 128 alkaen) Ruut Rissanen Marju Sjösten Osmo Tolonen	
Sihteeri	Eeva Holopainen	Läsnäolo-oikeus: Otto Kari (kohdasta 127 alkaen)
Poissa: -		
Käsiteltävät asiat: 123–141		
Allekirjoitukset:		
Elli Aaltonen puheenjohtaja		Eeva Holopainen sihteeri
Harri Jokiranta pöytäkirjan tarkastaja		

123
KOKOUKSEN AVAAMINEN

Puheenjohtaja avasi kokouksen kello 10.04.

Hallitus totesi turvallisen tilan periaatteen.

124
KOKOUKSEN PÄÄTÖSVALTAISUUDEN TOTEAMINEN

Hallitus on päätösvaltainen, kun läsnä on vähintään puolet hallituksen jäsenistä kokouksen puheenjohtaja mukaan luettuna.

Päätös: Todettiin hallitus päätösvaltaiseksi.

125
ESITYSLISTAN HYVÄKSYMINEN

Päätösesitys: Hyväksytään esityslista.

Päätös: Hyväksyttiin esityslista.

126
PÖYTÄKIRJAN TARKASTAMINEN JA PÖYTÄKIRJAN TARKASTAJAN VALINTA

Tausta: Pöytäkirja lähetetään hallitukselle sähköisesti viikon kuluessa kokouksesta.

Päätösesitys: Valitaan pöytäkirjan tarkastajaksi Harri Jokiranta.

Päätös: Valittiin pöytäkirjan tarkastajaksi Harri Jokiranta.

127
TOIMINTASUUNNITELMA 2026

Tausta: SPR:n työjärjestyksen 16 §:n mukaisesti järjestön hallitus hyväksyy (yleiskokousvuonna 2023) järjestölle kolmivuotisen toimintasuunnitelman vuosille 2024–2026 yleiskokouksen hyväksymän toimintalinjauksen pohjalta. Järjestön hallitus tarkentaa toimintasuunnitelmaa seuraavalle vuodelle vuosittain marraskuun loppuun mennessä. Yleiskokouskauden viimeiselle vuodelle toimintasuunnitelmaan on tehty vain vähäisiä tarkennuksia.

Kokouksessaan 29-30.8.2025 hallitus kävi lähetekeskustelun toiminnan ja talouden suunnittelusta vuodelle 2026. Hallitus piti esitettyjä vuoden 2026 toiminnan prioriteetteja hyvinä, erityisesti vapaaehtoisten mukaanpääsyyn liittyvien toimenpiteiden osalta. Toimintasuunnitelma on käsitelty talous- ja henkilöstövaliokunnassa 12.11.

Nyt vahvistettavana on lähetekeskustelun pohjalta tarkennettu toimintasuunnitelma 2026. (**liite 127.1**).

Hallitus saa tiedoksi laitosten johtokuntien hyväksymät toimintasuunnitelmat Veripalvelulle, Nuorten turvataloille ja Konttiketjulle (**liite 127.2., 127.3 ja 127.4**).

Päätösesitys: Hallitus vahvistaa toimintasuunnitelman vuodelle 2026.

Hallitus merkitsee tiedoksi laitosten toimintasuunnitelmat.

Päätös: Hallitus kuuli esittelyn vuoden 2026 esitetyistä toiminnan priorisoinneista kolmivuotisen toimintasuunnitelman pohjalta. Hallitus teki toimintasuunnitelman johdantoon sekä päätavoitteeseen 1 kieliasuun liittyviä tarkennuksia ja vahvisti toimintasuunnitelman vuodelle 2026 muutoin esityksen mukaisesti.

Hallitus merkitsi tiedoksi laitosten toimintasuunnitelmat vuodelle 2026.

128

TALOUSSUUNNITELMA JA KESKUSHALLINNON TALOUSARVIO 2026

Tausta: Taloussäännön 10§:n mukaan järjestön hallitus hyväksyy keskushallinnon vuosittaisen talousarvion marraskuun loppuun mennessä.

Taloussäännön 11 §:n mukaisesti järjestön hallitus vahvistaa vuosittain keskushallinnon ja piirien yhteisen taloussuunnitelman viimeistään marraskuun loppuun mennessä talousarviovuotta ja vähintään kahta seuraavaa vuotta koskevaksi.

Taloussuunnitelma on käsitelty tarkastusvaliokunnassa 11.11 ja talous- ja henkilöstövaliokunnassa 12.11.

Hallitukselle esitellään järjestön keskushallinnon talousarvio vuodelle 2026 (**liite 128.1**). Keskushallinnon talousarvio vuodelle 2026 on suuruusluokaltaan vuoden 2025 tasoa ja vuoden 2026 alijäämäksi muodostuu -6,0 m€ jakautuen järjestöyksiköittäin seuraavasti:

•	Keskustoimisto	-6,2 m€
•	Laitokset	
○	Veripalvelu	-0,3 m€
○	Kontti	+2,3 m€
○	NTT	-1,8 m€

Hallitukselle esitellään myös alustava yhteenveto piirien vuoden 2026 talousarvioesityksistä, jotka menevät kunkin piirin osalta ao. piirin hallituksen vahvistettaviksi (**liite 128.2**). Piirien laatimien talousarvioiden perusteella piirien talous kiristyy vuonna 2026 siten, että kokonaistasolla piirien tulos muodostuu -3,3 m€ alijäämäiseksi. Vuoden 2025 talousarvioon verrattuna alijäämä kasvaa 1,1 m€. Vuoden 2025 tulos yhteensä oli + 5,7 m€. Välitilinpäätös Q3-2025

osoittaa, että piirien yhteinen tulos oli +0,3 m€ ylijäämäinen. Alijäämäisiä piirejä oli 8.

Päätösesitys: Hallitus vahvistaa keskushallinnon talousarvion vuodelle 2026.

Piirien talousarviot merkitään tiedoksi.

Päätös: Hallitus kävi keskustelun erityisesti sijoitustoiminnan tuottoarvioista sekä sijoitustoiminnan kehittämisestä yleisesti. Hallitus vahvisti keskushallinnon talousarvion vuodelle 2026.

Hallitus merkitsi piirien talousarviot tiedoksi.

129

OMISTAJALINJAUKSEN SEKÄ YKSIKKÖKOHTAISTEN TAVOITTEIDEN PÄIVITTÄMINEN (ei julkinen)

130

KALKUN LOGISTIIKKAKESKUKSEN KEHITTÄMINEN

Tausta: Hallitus käsitteli Kalkun uudistamista kokouksissaan toukokuussa 2024. SPR:n hallitus päätti tuolloin tarveselvityksen pohjalta, että Kalkun logistiikkakeskuksen vanhan 1940-luvulla rakennetun rakennuksen purkamisesta ja sen tilalle rakennettavasta uudisrakennuksesta tehdään hankesuunnitelma hanke-ehdotuksen mukaisesti.

Hankesuunnitteluvaihe käynnistettiin keväällä 2025 ja lähtötilanteena oli vuonna 2024 laadittu tarveselvitys. Hankesuunnitteluvaiheessa laadittiin kustannuslaskelmat tarveselvitysvaiheen suunnitelmaversion kustannustason varmistamiseksi sekä hankesuunnitteluvaiheen suunnitelmaratkaisusta päätöksenteon tueksi.

Hallitukselle esitellään hankesuunnitelmaehdotus (**liite 130.1. luottamuksellinen**)

Hankesuunnitelma ei sisällä väistötilojen kustannuksia, joiden on arvioitu olevan enimmillään n. 380t euroa.

Päätösesitys: Hallitus päättää, että Kalkun uudisrakennushanke kilpailutetaan kokonaisvastuurakentamisen urakkana hankesuunnitelmaehdotuksen pohjalta alkuvuonna 2026. Kilpailutuksen pohjalta hallitus tekee investointipäätöksen loppukeväästä 2026.

Päätös: Hallitus päätti esityksen mukaisesti.

131

LUONNOS HENKILÖSTÖLINJAUKSEKSI

Tausta: Toimintalinjauksen mukaisesti järjestölle laaditaan yhteinen henkilöstölinjaus. Henkilöstölinjauksen tavoitteena on yhtenäisten henkilöstökäytäntöjen ja johtamisen kautta vahvistaa tasapuolisuutta ja yhdenvertaisuutta koko järjestössä sekä edistää arvostukseen ja luottamukseen pohjaavaa johtamista. Yhtenäiset henkilöstökäytännöt mahdollistavat resurssien tehokkaan käytön avustustyöhön ja henkilöstötoimintojen skaalautumisen nopeasti valmiustilanteissa.

Henkilöstölinjaus-projektissa on yhdessä piirien toiminnanjohtajien kanssa työstyetty johtamisen, rekrytoinnin ja perehdytyksen, hyvinvoinnin ja työkyvyn, osaamisen kehittämisen, palkitsemisen ja työsuhte-etuuksien sekä YT- ja lakisääteisten velvollisuuksien kokonaisuutta osallistavasti ennakkokyselyiden ja työpajojen avulla. (**liite 131**)

Projektin ohjausryhmä sekä talous- ja henkilöstövaliokunta ovat osaltaan edistäneet linjauksen sisällön suuntaamisessa ja projektin hallitussa läpiviennissä.

Linjausluonnos lähetetään piirien kommenteille 15.12. ja se tulee hallituksen käsittelyyn maaliskuussa 2026.

Päätösesitys: Hallitus kuulee linjauksen valmisteluprosessin ja käsittelee luonnoksen pääpiirteittäin. Linjauksen sisältöä käsitellään tarkemmin piirien kanssa seminaarin yhteydessä 21.11.2025.

Päätös: Hallitus kävi linjausluonnoksesta lähetekeskustelun. Hallitus kiitti piirejä aktiivisesta osallistumisesta valmisteluun. Linjauksessa tulee huomioida myös työntekijöiden työsuhteen päättymiseen liittyvät prosessit.

132

RISKIENHALLINNAN LINJAUKSEN PÄIVITTÄMINEN

Tausta: Järjestön riskienhallinnan linjaus on päivitetty viimeksi vuonna 2020. Hallitukselle esitellään päivitetty riskienhallinnan linjaus (**liite 132**). Linjauksen päivityksen aikana ja sen jälkeen on päivitetty myös järjestön riskienhallintajärjestelmää ja -prosesseja.

Linjauksen mukaisesti hallitus saa riskienhallinnan katsauksen vuosittain, seuraavana kerran keväällä 2026.

Päivitetty linjaus on käsitelty tarkastusvaliokunnassa 25.9. Valiokunta piti linjausta hyvänä ja tärkeänä.

Päätösesitys: Hallitus hyväksyy päivitetyn riskienhallinnan linjauksen.

Päätös: Hallitus kuuli tarkastusvaliokunnan huomioid linjauksesta. Hallitus päätti esityksen mukaisesti.

133

VAPAAEHTOISEN PELASTUSPALVELUN PUHEENJOHTAJAN NIMEÄMINEN

Tausta: Vapaaehtoisen Pelastuspalvelun keskustoimikunnan puheenjohtajana toimii Suomen Punaisen Ristin hallituksen kahdeksi vuodeksi kerrallaan nimeämä henkilö. Puheenjohtajana vuodesta 2020 toimineen Hannu Harrin toimikaudet tulevat täyteen vuoden 2025 lopussa.

Puheenjohtajan nimitystä on Vapaaehtoisten Pelastuspalvelun toimintaperiaatteiden mukaisesti valmisteltu työvaliokunnassa koordinaatiojärjestöjen kesken.

Päätösehdotus: Hallitus nimeää Vapaaehtoisen pelastuspalvelun keskustoimikunnan puheenjohtajaksi vuoteen 2024 asti poliisiylijohtajana toimineen Seppo Kolehmainen kahden vuoden toimikaudeksi 1.1.2026 alkaen.

Päätös on ei-julkinen siihen asti, kun nimityksestä on tiedotettu julkisesti.

Päätös: Hallitus päätti esityksen mukaisesti.

134

VALTAKIRJA VERIPALVELUN JOHTAJALLE (ei julkinen)

135

VÄLITILINPÄÄTÖS Q3/2025

Tausta: Hallitus saa tiedoksi keskushallinnon ja piirien välitilinpäätökset. (**liite 135.1**, keskushallinto).

Keskushallinnon tulos Q3/2025 on –2,6 m€ alijäämäinen Keskushallinnon alijäämäiseen tulokseen on vaikuttanut sijoitusmarkkinoiden tilanne erityisesti alkuvuoden aikana. Operatiivisesti toiminta on toteutunut talousarviota parempana.

Yhteenveto piirien Q3/2025 välitilinpäätöksistä osoittaa kokonaistasolla +0,3 m€ ylijäämää. Piirien tuloksen alijäämäisyyteen ovat vaikuttaneet vaikea sijoitusmarkkinatilanne alkuvuoden aikana ja vastaanottotoiminnassa tapahtuneet muutokset, osassa piirejä vastaanottotoiminta on alijäämäistä. Vain neljän piirin kokonaistulos on positiivinen tarkastelujaksolla (**liite 135.2**, piirit).

Päätösesitys: Hallitus merkitsee välitilinpäätökset tiedoksi.

Päätös: Hallitus merkitsi välitilinpäätökset tiedoksi.

136

KIINTEISTÖMYYNIT (ei julkinen)

137
PÄÄSIHTEERIN KATSAUS

Tausta: Pääsihteerin katsaus kuullaan valtuuston kokouksen yhteydessä.

Päätösesitys: Merkitään tiedoksi, että kokous kuullaan valtuuston kokouksen yhteydessä.

Päätös: Merkittiin tiedoksi, että kokous kuullaan valtuuston kokouksen yhteydessä.

138
ILMOITUSASIAT

138.1 Veripalvelun valtionavustus

Veripalvelulle osoitettu 6,3Me valtionavustus kansallisen verihuollon varmistamiseksi häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa on hyväksytty ministeriössä. Toimenpiteet avustuksen käytölle on suunniteltu ja aloitettu.

138.2. (ei julkinen)

138.3 Pöytäkirjat

- Hallituksen pöytäkirja 7/2025 (**liite 138.3.1**)
- Talous- ja henkilöstövaliokunnan pöytäkirja 3/2025 (**liite 138.3.2**)
- Tarkastusvaliokunnan pöytäkirja 4/2025 (**liite 138.3.3**)
- Nuorten turvatalojen johtokunnan pöytäkirja 3/2025 (**liite 138.3.4**)
- Konttijohtokunnan pöytäkirja lokakuu/2025 ja 4/2025 (**liite 138.3.5 ja liite 138.3.6**)
- Veripalvelun johtokunnan pöytäkirja 4/2025 (**liite 138.3.7**)

138.4 Sijoitustoiminnan raportti

- (**liite 138.4**)

138.5 Katastrofirahaston raportti Q3/2025

- (**liite 138.5**)

138.6 Varainhankinnan raportti Q3/2025

- (**liite 138.6**)

138.7 Jäsenraportti Q3/2025

- (**liite 138.7**)

Merkittiin ilmoitusasiat tiedoksi.

SUOMEN PUNAINEN RISTI
Keskustoimisto

HALLITUS
8/2025

139
MUUT ESILLE TULEVAT ASIAT

Ei muita esille tulleita asioita.

140
HALLITUKSEN SEURAAVA KOKOUS

Hallituksen seuraava kokous pidetään **15.1.2026 klo 16–18 Teams-kokouksena**. Kokouksen ainoana aiheena on lähetekeskustelu toimintamalleista ja toimintalinjauksesta.

Hallituksen seuraava varsinainen kokous **pidetään 30.1.2026 klo 11 alkaen Vehkalassa, Vantaalla**. Tuolloin hallituksen kokouksen esityslistalla ainakin:

- yleiskokouksen järjestökäsittelyyn lähettävät asiakirjat: toimintalinjaus ja toimintamallit, sääntömuutokset;
- muut yleiskokouksen asiat: äänivaltaisten edustajien määrän vahvistaminen
- ansiomerkit ja huomionosoitukset;
- Valtakunnallisen nuorisotoimikunnan aloite yleiskokoukseen
- sijoitussuunnitelma

141
KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN

Puheenjohtaja päätti kokouksen kello 12.11.